



# **Financieel Jaarverslag 2013**

**Stichting Suvadra**

## **1 Algemeen**

De Stichting Suvadra is actief voor lichamelijk gehandicapte kinderen in Nepal. De doelstelling van de stichting is: helpen om lichamelijk gehandicapte kinderen in Nepal later een zelfstandige toekomst te bieden door een thuis te bieden, te leren omgaan met lichamelijke beperkingen, medische zorg te bieden en te zorgen dat opleidingen worden gevolgd die een perspectief bieden op een zelfstandige toekomst.

De Stichting Suvadra is opgericht op 27 mei 2005. De statutaire zetel is te Etten-Leur en gevestigd te Grote Waard 50, 4761 MS te Zevenbergen. De stichting staat ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Zuidwest-Nederland, onder het nummer 20120701.

### **Bestuur**

Het bestuur van Stichting Suvadra bestaat uit:  
C.A.M. van Rijen, voorzitter  
M. Schulting, secretaris  
A.P. Grool, penningmeester  
H.P Rademaekers

Naast dit Financieel jaarverslag 2013 is er een (inhoudelijk) Jaarverslag 2013 ([www.suvadra.com](http://www.suvadra.com)).

## **2 Financiële administratie**

De stichting staat bij de Belastingdienst geregistreerd als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het financieel jaarverslag 2013 is samengesteld op grond van de financiële gegevens van de Stichting Suvadra. Hoofdelementen van de administratie zijn de bankboeken, waarop met name donaties binnenkomen, en de kasboeken, waarin vooral de uitgaven voor het kindertehuis Swarga in Nepal worden bijgehouden. Tevens zijn er Nepalese rekeningen. Als boekhoudsysteem wordt osFinancials gebruikt.

Het financieel jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging.

Omrekening van bedragen van Nepalese roepes naar Euro's is gedaan op grond van de gemiddelde maandkoers (bepaald op basis van de omwisselkoersen op bankafschriften van die maand).

### **3 Algemeen beeld**

In 2013 heeft een belangrijke verschuiving plaatsgevonden in de bedrijfsvoering van het kindertehuis en de aard van de relatie met de Nepalese stichting.

Allereerst de bedrijfsvoering.

Vanaf de start is het kindertehuis geleid door Joyce van Rijen (namens stichting Suvadra) en Krishna Khaitu (namens Suvadra Foundation Nepal).

Nu, na 8 jaar, is de doelstelling (een tehuis voor maximaal 30 lichamelijk gehandicapte kinderen) bereikt. Er zijn twee kindertehuizen en een opgeleide staf. Bovendien is bij de nieuwbouw Swarga-2 gekozen voor de combinatie van een kindertehuis en een guesthouse, waarbij het guesthouse Hart of Bhaktapur inkomsten in Nepal zelf mogelijk maakt.

De oorspronkelijke bedoeling om het kindertehuis Swarga gaandeweg minder afhankelijk maken van Nederlandse donateurs, kan nu worden verwezenlijkt. Gebleken is dat 50% van de normale dagelijkse kosten kan worden gedekt uit inkomsten van het guesthouse.

Daarom is met ingang van juni 2013 de aard van de relatie tussen de stichting Suvadra en de Swarga Foundation Nepal aangepast.

De gezamenlijke verantwoordelijkheid van Joyce en Krishna voor de zorg en gezondheid van de kinderen, Swarga en het guesthouse is beëindigd door de overdracht van verantwoordelijkheid van Joyce aan Krishna. Met ingang van juni 2013 is Krishna dus volledig verantwoordelijk voor de kinderen, Swarga en het guesthouse.

De rol van stichting Suvadra is hierdoor veranderd. Uiteraard gaat het ons primair om de zorg, gezondheid en opvoeding van de kinderen. De manier waarop is veranderd: niet meer door medeverantwoordelijkheid voor de dagelijkse gang van zaken, maar door sturen op afstand. Dit is overigens in lijn met de wens van Suvadra Foundation Nepal.

Een goede informatievoorziening vanuit Suvadra Foundation Nepal naar de stichting Suvadra is daarbij uiteraard essentieel. Daarom zijn afspraken over financiële rapportages en kindverslagen vastgelegd in een overeenkomst (Memorandum of Understanding). In aanvulling hierop bezoekt Joyce met enige regelmaat de kinderen van Swarga.

Vanzelfsprekend vergt het enige tijd om de nieuwe relatie vorm te geven. Dat betreft niet zozeer de rapportages (die werden al maandelijks opgesteld), maar vooral het nemen van de volledige verantwoordelijkheid door Krishna. In het eerste halve jaar zijn de afspraken goed nagekomen, maar in de laatste maanden van 2013 zijn rapportages niet altijd op tijd toegezonden. Bovendien blijkt uit de begroting 2014 van Suvadra Foundation Nepal een substantiële kostenverhoging en daarmee beroep op extra donatie, die niet samenhangt met een toename van het aantal kinderen.

### 3 Financieel overzicht 2013

De inkomsten en uitgaven over 2013 zijn in de tabel weergegeven en vergeleken met de cijfers van 2012. De indeling is conform de opzet die het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) hanteert.

#### FINANCIEEL OVERZICHT 2013

	Gerealiseerd 2013	Gerealiseerd 2012
<b>1 TOTAAL BATEN</b>	<b>50.711</b>	<b>57.693</b>
1.1 Opbrengsten uit fondsenwerving	47.053	54.615
1.2 Ontvangen rente	3.631	1.897
1.3 Overige baten – ontvangen huur	27	1.181
<b>2 RESULTAAT VERKOPEN</b>	<b>1.281</b>	<b>1.994</b>
Inkoop goederen	-323	-286
Verkoop goederen	1.604	2.280
<b>3 TOTAAL LASTEN</b>	<b>71.278</b>	<b>115.237</b>
Kosten fondsenwerving	4.112	5.206
Kosten inrichting guest house		956
Bijzondere lasten		109
<i>Besteed aan doelstelling Suvadra</i>	<i>67.166</i>	<i>108.966</i>
Verzorgingskosten Swarga	17.023	15.210
Onderwijsbegeleiding Daycare	692	1.183
Personeelskosten	11.824	11.394
Huisvestingskosten	35.597	79.950
Vervoerskosten	711	491
Kantoorkosten	1.319	738
<b>4 KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>	<b>1.357</b>	<b>-119</b>
Uitvoeringskosten eigen organisatie		
Rentelasten	1.357	-119
<b>5 RESULTAAT 2010 (=1+2-3-4)</b>	<b>-20.643</b>	<b>-55.431</b>

Het verlies in 2013 wordt evenals in de voorgaande 2 jaren verklaard door de nieuwbouw en inrichting van het tweede tehuis Swarga-2. De kosten hiervan in 2013 bedragen € 31.887. Hiermee is rekening gehouden door het aanleggen van een reserve voor nieuwbouw in de afgelopen jaren. Wanneer de nieuwbouwkosten buiten beschouwing worden gelaten ontstaat er een positief exploitatieresultaat.

Gezien de sterke invloed van het bouwtraject op het resultaat van de laatste jaren wordt hierop nader ingegaan.

## Kosten bouw Swarga-2:

In de loop van 2010 is gestart met de voorbereiding van de bouw van Swarga-2. De bouw zelf is in 2011 en 2012 uitgevoerd. In 2013 zijn nog resterende bouwkosten betaald en extra grond voor Swarga-2.

De totale kosten bedragen € 190.636. De oorspronkelijke begroting bedroeg € 113.493 waarbij rekening is gehouden met een overschrijding van 30%, in totaal dus € 147.541 (exclusief budget voor de opening).

	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>Totaal</i>
<b>Bouw Swarga-2</b>	18.999	63.898	62.399	31.887	<b>177.183</b>
<b>Inrichting Swarga-2</b>			9.898		<b>9.898</b>
<b>Opening</b>			1.000		<b>1.000</b>
<b>Inrichting guesthouse</b>			2.555		<b>2.555</b>
<b>Totaal</b>	<b>18.999</b>	<b>63.898</b>	<b>75.852</b>	<b>31.887</b>	<b>190.636</b>

## Kengetallen:

Het Centraal Bureau Fondsenwerving houdt jaarlijks de financiële resultaten en trends van goededoelen-organisaties in Nederland bij.

Daarbij hanteert het CBF twee kengetallen:

1. De kosten van de eigen fondsenwerving als percentage van de baten (ontvangsten) uit die eigen fondsenwerving. Kortom: de kosten van het verkrijgen van donaties als percentage van de ontvangen donaties.
2. Het bedrag besteed aan de doelstellingen als percentage van de totale baten, ofwel: het bedrag besteed aan de doelstellingen als percentage van de totale baten (ontvangsten).

De gemiddelde percentages van deze kengetallen voor 844 instellingen en stichtingen kunnen worden vergeleken met de percentages van stichting Suvadra. Dat geeft het volgende beeld:

<i>Kengetal</i>	<i>Landelijk k 2012</i>	<i>Suvadra 2013</i>	<i>Suvadra 2012</i>	<i>Suvadra 2011</i>
<b>Kosten fondsenwerving als % van baten door fondsenwerving</b>	14,9	8,7	3,9	<b>3,6</b>
<b>Kosten besteed aan doelstelling als % van de totale baten</b>	<b>86,8</b>	<b>132,4</b>	<b>170,2</b>	<b>171,4</b>

1. Als het gaat om fondsenwerving betekent dit dat de stichting Suvadra relatief weinig kosten maakt om donaties te ontvangen. Vanwege extra reiskosten zijn de kosten wel wat gestegen t.o.v. voorgaande jaren.
2. Voor wat betreft de besteding van donaties e.d. aan het doel, de zorg voor het lichamelijk gehandicapte kind in Nepal, scoort stichting Suvadra ver boven de 100%. Dit komt omdat in de afgelopen jaren geïnvesteerd is in de nieuwbouw Swarga-2. Door reserves aan te spreken komt Suvadra ver boven de 100%. Als de kosten van nieuwbouw buiten beschouwing worden gelaten dan wordt het kengetal 62,2.

## 4 Balans

Het Financieel overzicht 2013 geeft een beeld van de uitgaven en inkomsten over het hele jaar. Anders gesteld: blijft er geld over (winst) of teren we in (verlies). Vanwege de nieuwbouw is er in 2013 nog sprake van een verlies zoals uit het Financieel overzicht blijkt.

De balans geeft een ander beeld. Het gaat dan niet over de vraag of er in een bepaald jaar winst of verlies is gemaakt, maar de balans geeft een totaal beeld van de bezittingen (activa) en schulden (passiva) op een bepaald moment (31 december). Bezittingen zijn het geld dat in kas is en op de bankrekening staat, plus de waarde van de voorraden. Schulden bestaan uit het eigen (besteedbare) vermogen, garanties en een studiefonds.

BALANS	31-12-2013		31-12-2012		31-12-2011	
	debet	credit	debet	credit	debet	credit
<b>ACTIVA</b>						
<i>Liquide middelen</i>						
Kas Swarga 1	23		293		51	
Kas Swarga 2	63		255			
Kas bouw Swarga 2			326		28	
Bank	15.438		10.946		2.615	
Renterekening			12		150.916	
Zakelijke Deposito	75.435		100.000			
Nepal rekening	778		65		180	
Nepal bouwrekening			57		11.347	
Externe kinderen	341					
<i>Voorraden</i>						
Voorraad goederen	198		366		351	
<b>Totaal activa</b>	<b>92.276</b>		<b>112.320</b>		<b>165.488</b>	
<b>PASSIVA</b>						
Eigen vermogen		31.676		43.320		45.888
Reserve nieuw/verbouw				9.000		9.000
Garantiestelling bekostiging Swarga		45.000		45.000		100.000
Studiefonds Naresh		1.100		500		
Studiefonds kinderen		14.500		14.500		10.600
<b>Totaal passiva</b>		<b>92.276</b>		<b>112.320</b>		<b>165.488</b>

### Toelichting:

#### *Garantiestelling bekostiging Swarga:*

De Nepalese wetgeving vereist dat voor buitenlandse ondersteuning van projecten, zoals Swarga, een garantie moet worden afgegeven voor de langere termijn. Vanwege de eigen inkomsten uit het guesthouse is de garantie vorig jaar verminderd.

#### *Studiefonds Naresh en kinderen:*

Dit studiefonds is bedoeld voor vervolgopleiding voor (oudere) kinderen, zodat zij een betere positie op de arbeidsmarkt kunnen krijgen.

## 5 Samenvattend meerjarenbeeld

Het volgende overzicht geeft een beeld van het balanstotaal en het resultaat (winst/verlies) over de afgelopen jaren.

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Balanstotaal	92.276	112.320	165.488	232.871	182.083	155.932	<b>113.116</b>
<b>+Winst</b>	<b>-20.643</b>	<b>-55.431</b>	<b>-55.617</b>	<b>+50.777</b>	<b>+25.551</b>	<b>+42.816</b>	<b>+58.033</b>
<b>-Verlies</b>							

Duidelijk is de lijn van oplopende en weer dalende balanstotalen met de daarbij behorende winst- en verliescijfers. Deze lijn geeft de groeiende reserves en later de kosten van de uitbreiding van de capaciteit van het kindertehuis weer. Dit betekent tevens dat er in 2013 weer een normaal patroon is ontstaan van evenwicht tussen inkomsten en uitgaven, waarbij er tevens voldoende eigen vermogen en reserves zijn.